



## **PAUTAS PARA LA RENEGOCIACIÓN**

### **I. SINTESIS**

La estrategia de negociación que se propone es la de avanzar simultáneamente en acuerdos parciales y en la renegociación integral, hasta lograr un acuerdo global, conforme a un cronograma que contemple como fecha límite la prevista en la Ley N° 25.790.

El procedimiento de negociación tiene una etapa de análisis de las propuestas del Estado y de los consecuentes requisitos para el equilibrio contractual, teniendo siempre como objetivo la continuidad en la prestación de los servicios, el bienestar general y los derechos de los usuarios establecidos en el artículo 42 de la Constitución Nacional.

Logrados los acuerdos necesarios, las propuestas se formalizarán a través de Resoluciones Conjuntas de los Presidentes de la Unidad de Renegociación y Análisis de Contratos de Servicios Públicos.

Todo esto irá precedido de procedimientos de consulta pública (Audiencias Públicas y/o Documentos de Consulta), intervención de la SIGEN y la Procuración del Tesoro de la Nación y la posterior del Congreso Nacional, conforme a las normas vigentes.

La renegociación integral comprende las modificaciones contractuales que se establezcan, y la determinación de un sendero de adecuación del equilibrio de los contratos en orden a la redeterminación que resulte de las obligaciones y derechos de las partes.

Cabe remarcar que mientras la situación externa e interna de la economía no haya superado los efectos de la crisis que vive la sociedad argentina, y las principales variables no se encuentren dentro de parámetros de normalidad y con un razonable horizonte de estabilidad, la readecuación de los contratos deberá prever el carácter dinámico del proceso.



## **II. PAUTAS DE LAS NEGOCIACIONES**

### **1. ETAPA INICIAL**

Dentro del proceso de renegociación está prevista una etapa inicial de preparación de la misma, relacionada con los siguientes aspectos:

- a) Informe del Estado de Situación y grado de cumplimiento de cada contrato.
- b) Actualización y ampliación de la información entregada.
- c) Definición de una agenda de renegociación.

### **2. OBJETIVOS DEL ESTADO NACIONAL**

El Estado Nacional, en el régimen legal dictado para hacer frente a la emergencia ha afirmado su objetivo central de preservar el funcionamiento y desarrollo de los servicios. A tales efectos, resulta necesario instrumentar un acuerdo que defina las condiciones bajo las cuales el Estado y los concesionarios consideran factible continuar prestando el servicio.

En este marco, la posibilidad de llegar a un acuerdo presupone la voluntad de ambas partes de lograr un resultado que implique una alternativa superior a la ruptura contractual y evitar la realización de reclamos mutuos por vía administrativa o judicial.

En el marco de la Ley de Emergencia, el Estado debe velar por el cumplimiento del principio de sacrificio compartido, establecido en la Resolución ME N° 20/2002 y de los criterios del artículo 9° de la Ley 25.561:

1. el impacto de las tarifas en la competitividad de la economía y en la distribución de los ingresos;
2. la calidad de los servicios y los planes de inversión, cuando ellos estuviesen previstos contractualmente;
3. el interés de los usuarios y la accesibilidad de los servicios;
4. la seguridad de los sistemas comprendidos; y
5. la rentabilidad de las empresas.

El Estado ha fijado como política reactivar la prestación de los servicios ferroviarios interurbanos de pasajeros, razón por la cual realizara inversiones que permitirán adecuar la infraestructura y el material rodante ferroviario a fin de brindar un servicio eficiente.



Estas inversiones permitirán por las mejoras introducidas incrementar los tráficos existentes acompañando el incremento de la actividad productiva agrícola, industrial y minera.

Se reitera que es objetivo central del Estado asegurar la continuidad del servicio en el largo plazo, prestado por el sector privado. Para ello, sobre la base de la revisión del régimen regulatorio a la luz de la experiencia acumulada y los análisis y evaluación del propio proceso de readecuación de los contratos, se acordarán las reglas del servicio que regirán en el futuro.

### **3. OTROS OBJETIVOS A COMPARTIR**

Se asume que las empresas que desean continuar prestando servicios reconocerán la necesidad de adaptar la relación contractual, y encontrar soluciones a las necesidades de mantenimiento y expansión de los servicios, en el actual contexto económico del país, por lo que, hacia el futuro se plantea la definición de un sendero de adecuación del equilibrio de los contratos en orden a la redeterminación que resulte de las obligaciones y derechos de las partes.

Como parte del establecimiento de dicho sendero, se considerarán las siguientes pautas:

- 1. Preservar como criterio estratégico la alineación del equilibrio económico contractual a los costos de eficiencia.*

Cualquier nivel de recursos que no cubra la totalidad de los costos económicos de eficiencia sólo puede ser considerado una solución transitoria, ya que su permanencia en el tiempo supone el deterioro de la infraestructura del servicio ferroviario.

- 2. Sacrificio compartido*

Se entiende que el criterio general que debe primar en la negociación, es el de los sacrificios compartidos, entre todos los sectores afectados por la crisis con base en razonables criterios de equidad.

- 3. Renegociación por empresa .*

La renegociación de los contratos se efectuará por separado para cada una de las empresas. Sin embargo, los parámetros en términos de calidad de servicio deberán ser análogos para las empresas que actúan en la red concesionada. Asegurando el transporte de personas



y bienes dentro de una red integrada de transporte ferroviario y vinculada a otros modos.

#### 4. *No Reversión*

La reversión del servicio o de la empresa al dominio del Estado no está contemplada en los objetivos de la renegociación.

#### 5. *Legitimidad y transparencia*

El procedimiento que se instrumente debe contemplar distintos niveles de discusión, incluyendo el propiamente técnico, las condiciones para el futuro de los servicios, los requisitos de transparencia y participación a instrumentarse a partir del régimen de consulta pública (Audiencias Públicas y/o Documentos de Consulta), de intervención previa de la SIGEN y la Procuración del Tesoro de la Nación y la instancia de control reservada al Poder Legislativo. El principio que debe ocupar el centro de la escena de la renegociación es la continuidad de la prestación de los servicios y su sustentabilidad económica en el mediano plazo.

## 5. PROCEDIMIENTO

La estrategia propuesta se basa en iniciar en forma simultánea tratativas para acuerdos parciales y para una renegociación integral sobre la base de una agenda común.

### 5.1 **Agenda Común**

Con el acuerdo de una agenda común de temas a negociar se pretende lograr:

- La aceptación de las partes de los tópicos incluidos en la agenda de renegociación.
- Evitar que la renegociación pueda regresar en forma reiterada a replantear su objeto.
- La aceptación de que ciertos aspectos sean abordados en forma separada, como así también que pueden ser objeto de acuerdos parciales.



## **5.2 Postergar temas de difícil resolución**

Es necesario tener presente que el proceso de readecuación de los contratos incluye cuestiones que presentan distinto grado de complejidad y cuya solución definitiva puede no darse en el contexto económico actual.

Aguardar que estén dadas las condiciones ideales para lograr una solución integral y definitiva, puede llevar a una parálisis de algunas inversiones críticas y, con ello, poner en crisis la continuidad de las prestaciones.

La estrategia para abordar esta situación es convenir un tratamiento gradual de los temas, que permita avanzar en acuerdos parciales, aún cuando los mismos no constituyan una solución definitiva.

Apartar temas no significa que las cuestiones más complejas no se tratarán, sino que su solución definitiva se posterga.

## **5.3 Contenido de la agenda de renegociación**

La definición de una agenda es uno de los primeros pasos del proceso de renegociación. Dicha agenda comprenderá los temas que las partes consideran deben incluirse en las tratativas, y establecer pautas acerca de su tratamiento, a fin de avanzar en acuerdos parciales que conduzcan a un acuerdo integral. Se asume que el logro de Acuerdos Parciales generará un impulso negociador, para lograr progresivamente el Acuerdo Integral.

## **6. ACUERDOS PARCIALES**

Las propuestas de acuerdo surgirán del análisis de la información disponible y de nueva información solicitada a las empresas, y podrá contener, cualquier aspecto vinculado al contrato de concesión.

## **7. RENEGOCIACIÓN INTEGRAL**

En forma simultánea se trabajará en la renegociación integral de los contratos, la cual se espera esté concluida en el primer semestre de 2004, al menos en lo que respecta a las definiciones sectoriales.

Dicha renegociación integral incluirá la adaptación de los contratos al nuevo marco macroeconómico y legal.

El análisis y la propuesta para sustentar la oferta de Renegociación Integral, deberá incluir un mecanismo de revisión de las inversiones que contemple las variaciones del negocio



Unidad de Renegociación y Análisis  
de Contratos de Servicios Públicos

Esto implica contar con una metodología de seguimiento y control sobre la base de datos propios e información proporcionada periódicamente por las empresas.

## **8. INSTANCIAS DE LA RENEGOCIACIÓN**

La forma a emplear para promover la aprobación del Acuerdo Integral, deberá completar las instancias, que se detallan a continuación:

- a) Consultas previas a nivel Ministerial.
- b) Discusión informal de la propuesta con las empresas.
- c) Consultas Públicas (Audiencias Públicas y/o Documentos de Consulta).
- d) Intervención de la Procuración del Tesoro de la Nación y de la SIGEN.
- e) Formalización de la propuesta Acuerdos firmados por los Ministros.
- f) Ratificación por Decreto.
- g) Intervención del Congreso.